

# Cabinet de conseil en direction générale international spécialisé dans la transformation et dans l'amélioration de la performance des entreprises

Créer de la valeur en déployant les leviers opérationnels qui permettent d'accélérer la "croissance rentable" et/ou d'améliorer la base de coûts

## A propos de nous

### Partners for Impact

- Une approche entrepreneuriale et flexible du conseil
- Une culture du résultat et un souci permanent pour la mise en œuvre
- Des travaux concentrés sur les leviers clés du succès opérationnel

### Situations Spéciales

- Des projets sur mesure pour améliorer la performance financière de l'entreprise
- Optimisation des ventes et des coûts : dans des contextes de croissance ou de transformation / restructuration des activités

### Des Clients Sophistiqués

- L'exigence de recommandations étayées par des faits, de concepts réalisables et de résultats mesurables
- Sur demande, nous assumons les rôles de pilotage et direction de projet en intérim pour réaliser tous les bénéfices visés
- Managers, investisseurs, parties prenantes

### Des Consultants de Première Catégorie

- Des professionnels très expérimentés
- Habités à orienter et piloter les équipes internes auprès des clients
- Riches de plusieurs années d'expérience auprès de cabinets de conseil de 1<sup>er</sup> rang, et/ou d'expérience réussie en entreprise

## Nos convictions

### Création de valeur dans l'opérationnel

- L'excellence dans la réalisation fait la différence
- S'appuyant sur une stratégie bien définie

### Croissance rentable

- Atteindre une meilleure rentabilité, au-dessus de la croissance des ventes
- Développer les cœurs de métier les plus prometteurs de l'entreprise
- Préparer son entreprise à tirer parti de toutes ses forces

### Transformation et restructuration

- Se concentrer sur les leviers clés pour réussir sa transformation / restructuration
- Donner la priorité aux gains durables ainsi qu'aux actions à succès rapides

### Des équipes très expérimentées plutôt que de grandes équipes

- Une très forte expérience chez nos consultants pour réussir rapidement la mise en œuvre et obtenir les résultats escomptés
- Sur demande, Advenian peut assurer en intérim l'implémentation des actions visées

## Nos missions

### Transformation stratégique

- Développer des stratégies de croissance profitable dans des contextes de marchés dynamiques
- Transformer à l'aide de solutions digitales modèles de business et réalisation de services à l'interface client ainsi qu'au niveau des processus en back-office
- Mobiliser l'organisation à l'exécution accélérée de stratégies et à l'adoption d'une ambition entrepreneuriale

### Efficacité de la force de vente

- Se concentrer sur les clients attractifs et augmenter la part de marché par client
- Piloter l'efficacité de sa force de vente et accroître les taux d'acquisition / rétention
- Définir les stratégies gagnantes pour la distribution multicanal / les ventes en ligne
- Améliorer la marge et accroître la discipline dans la politique prix

### Efficacité des coûts Directs et Indirects

- Adapter l'outil de production et redéployer le mix de production
- Améliorer l'efficacité et réduire le coût des fonctions de support: services généraux et administratifs, coûts indirects de production
- Rendre la structure de coûts évolutive

### Corporate fitness et restructuration

- Plans d'urgence et plan de sauvetage
- Restructuration : définition des schémas directeurs, mise en œuvre et rôle de pilotage en intérim en tant que CRO

## Nos clients

Grandes et moyennes entreprises, notamment :

- Industries manufacturières: industries de transformation, produits spéciaux industriels, équipementiers automobiles
- Services aux entreprises / "B to B": services pour l'industrie, services à l'aftermarket automobile et à la mobilité, services SI
- Services financiers: Leasing, Assurance, Gestion d'actifs
- Grande Consommation et Distribution: FMCG et biens durables

### Private Equity

- Large Cap
- Mid Cap
- Retournement / Situations Spéciales

[contact@advenianpartners.com](mailto:contact@advenianpartners.com)

### München:

Nymphenburger Strasse 4  
D-80335 München  
Tel.: + 49 89 208 027 089

### Paris:

16, rue de Civry  
F-75016 Paris  
Tel.: +33 (1) 40 72 64 99

### Zurich

Dreiköniginstrasse 31A  
CH-8002 Zurich